



Styrets årsberetning 2023

1. Virksomhetens art og hvordan denne drives

Godthaab Helse og Rehabilitering (GHR) ble etablert som en ideell Stiftelse i 1918, og har som formål å gi aktive rehabiliteringstilbud for å bedre pasientenes funksjonsnivå, bidra til å hindre tilbakefall av sykdom/skade og bedre muligheten for god livskvalitet og egenomsorg. Virksomhet holder til i egne lokaler i Gamle Ringeriksvei 148 på Bekkestua i Bærum kommune.

GHRs aktivitet er i all hovedsak basert på avtalen med Helse Sør- Øst RHF (HSØ) gjeldende fra 1.1.2015 om spesialiserte rehabiliteringstjenester innenfor ytelsesområdene:

1. Brudd og slitasjeskader
2. Reumatologiske sykdommer
3. Hjertesykdommer
4. Komplekst og sammensatt sykdomsbilde

Rehabiliteringstilbudet ved Godthaab oppfyller en del av sørge for ansvaret som påhviler Helse Sør- Øst RHF (HSØ). Basert på pasienttilbakemeldinger og brukerundersøkelser oppleves behandlingen ved helsevirksomheten og tjenestetilbudet generelt som meget godt. I løpet av avtaleperioden fra 2015 har befolkningens behov vært i endring. Endringer både i demografi, sykdomsutvikling og nye medisinske behandlingsmetoder må legges til grunn når innholdet i tilbudet nå skal justeres. Endringene har også medført at enkelte pasientgrupper ikke lengre har samme behov for rehabilitering. Pasientene som kommer til rehabilitering, er utskrevet fra sykehus tidligere i pasientforløpet enn før. Mange har derfor behov for flere og mere omfattende tjenester.

Endringene i pasientenes behov har konsekvenser for hvilke oppgaver virksomheten får og ikke minst påvirker endringene Godthaabs mulighet til å fylle de konkrete ytelsene som er definert i avtalen etter fastsatt volum.

Godthaab har som mål å ha høy faglig kvalitet og tilbudet skal innrettes slik at pasientenes behov for rehabiliteringstjenester innenfor de avtalte områder kan dekkes.

Helsevirksomhetens ledelse har tatt opp med Helse Sør - Øst (RHF) hvordan avtalen kan forstås i lys av endrede pasientbehov og sørge for ansvaret.





Ved ledig kapasitet tilbys rehabilitering til pasienter som får dekket oppholdet gjennom helseforsikring eller ved egenbetaling.

Godthaabklinikken AS ble etablert i 2012. Klinikken var i mange år uten aktivitet, men gjenopptok en begrenset klinisk virksomhet i 2022. Ettermiddagstreningen med instruktør får positive tilbakemeldinger fra brukere som opplever det trygt å trene med helsepersonell til stede. Videre vektlegges verdien av sosiale nettverk der ulike helseutfordringer er en fellesnevner for deltakerne.

2. Pasienttilfredshet, brukerutvalg og brukervedvirkning

Det er som nevnt målt høy grad av pasienttilfredshet i helsevirksomheten, noe som fremkommer i illustrasjonen under.

3. Utvikling, resultater og redegjørelse for årsregnskapet

			
Pasientbehandling: Antall døgn: 2021: 10 739 2022: 12 386 2023: 13 655 Antall dag: 2021: 3685 2022: 4967 2023: 5190	Pasienttilfredshet: Resultat døgnpasienter 2021: 89% 2022: 87% 2023: 84% Resultat dagpasienter 2021: 94% 2022: 93% 2023: 90%	Godthaab leverte på aktivitetskravet i 2023 Til tross for økte varekostnader, økte lønns- og pensjonsutgifter samt høyere strømutgifter går virksomheten i balanse i 2023 med ett marginalt overskudd.	Økonomisk balanse/likviditet: Usikkerhet og uforutsigbarhet i driftsituasjonen medfører en uheldig ubalanse.

Brukerutvalget (BU) i helsevirksomheten er aktivt og godt integrert i Godthaab på system- og individnivå. Utvalget består av tre medlemmer utnevnt av Funksjonshemmedes fellesorganisasjon (FFO). HSØ sine retningslinjer for brukervedvirkning er lagt til grunn for arbeidet og leder av Brukerutvalget sitter som observatør i GHR sitt styre. BU møtes inntil seks ganger i året i forkant av styremøtene i virksomheten. Det inviteres til pasientmøter der BU er tilgjengelig. En BU-representant deltar på «Walk and talk» med pasientene. BU får resultatene av brukerundersøkelsen tilsendt regelmessig. BU har vært involvert og har bidratt i kommunikasjon med både politikere og media i forbindelse med GHR sitt utviklingsprosjekt.

4. Økonomi og drift

Virksomheten leverte i henhold til avtalen med HSØ i 2023. Det er etablert en nedbetalingsavtale for tidligere års underleveranser der gjelden til HSØ skal tilbakebetales innen mai 2024. Virksomheten sa opp avtale med ekstern leverandør på leveranse av kjøkken,

kantine og renholdstjenester fra februar 2023. Samtlige tjenester driftes nå internt til betydelig bedre kvalitet og lavere kostnad.

Årsregnskapet 2023 gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld og resultat.

NØKKELTALL (MNOK)	2023	2022	2021
Inntekter	56,60	50,00	48,70
Driftsresultat	-0,03	-3,70	0,10
Årsresultat	0,03	-3,66	-0,04
Lønnskostnad	39,20	30,50	26,30
Varekostnad	4,00	10,20	8,80
Annen Driftskostnad	12,30	11,64	11,70
Leveransekrav HSØ	95 %	95 %	90 %

5. Fagutvikling, forskning og kvalitetsarbeid

GHR er sertifisert etter NS EN ISO 9001:2015 med årlig oppfølgingsrevisjon.

Virksomheten har lovpålagt Kvalitets- og pasientsikkerhetsutvalget (KPU) og regelmessige møter med Brukerrådet (BU).

Det er utarbeidet en kompetanseplan for 2023 som nå er gjennomført.

6. Opplysninger arbeidsmiljø

GHR har et etablert HMS-forum der bedriftshelsetjenesten deltar. I henhold til nye lov og forskriftskrav planlegges reetablering av AMU fra 01.01.2024. Det er gjennomført en medarbeiderundersøkelse i 2023 som bekrefter et godt arbeidsmiljø og stor grad av trivsel blant de ansatte. Det arbeides kontinuerlig med ulike tiltak for å sikre et godt arbeidsmiljø. I samarbeid med tillitsvalgte, vernetjenesten og de ansatte er det utarbeidet en handlingsplan med tiltak for ytterligere å sikre trivsel, fagutvikling og glede i arbeidshverdagen.

Det er etablert rutiner for varsling. Det har i 2023 ikke vært alvorlige arbeidsulykker med skader blant ansatte i virksomheten.

7. Ytre miljø

Styret er ikke kjent med skadelig påvirkning til det ytre miljøet. GHR har kombinert el- og oljekjele som står for vannbåren oppvarming i tillegg til at man supplerer med elektrisk oppvarming, noe som gjør at man har et beskjedent utslipp til luft. Det er fokus på å utbedre grad av sortering på avfall. Gjennomgang av avtale med leverandør er utført med mål om å optimalisere kildesorteringen ved GHR.

8. Opplysninger om likestilling

GHR har en aktiv holdning til likestilling og krav til kjønnsbalanse i styret. Styret består av 4 menn og 4 kvinner (inkl. en observatør fra Brukerrådet), mens det i virksomhetens ledelse (overordnet og på enhetsnivå) og administrasjon pr 31.12. 2023 var 3 menn og 4 kvinner. Blant øvrige ansatte er det overvekt av kvinner.

9. Fremtidig utvikling

Godthaabs drift bygger på kravene i HSØ-avtalen, og det belegg som er avtalt mellom partene. Dette er en forutsetning for å ivareta driften og en ønsket utvikling av GHR. I tillegg til å sikre leveransen til HSØ er det viktig å videreutvikle organisasjonen, slik at den kontinuerlig leverer tjenester av god kvalitet, samtidig som organisasjonen driftes rasjonelt. Organisasjonen har i 2023 levert et pasienttilbud som basert på resultater fra brukerundersøkelsen vurderes som faglig godt.

Eiendomsutviklingsprosjektet på Godthaab skal tilrettelegge for utvikling og innovasjon og bidra til at befolkningen kan bo og motta tjenester med høy kvalitet i trygge omgivelser i nærhet av naturen. Realisering av prosjektet vil bidra til stabilitet i GHRs økonomisk grunnlag.

Detaljreguleringsplan for eiendommen ble vedtatt i kommunestyret i juni 2023 med forbehold om at statsforvalters innsigelse trekkes. Det har vært arbeidet intensivt med kommunen og statsforvalter for å få trukket innsigelsen. Det er forventet en avklaring knyttet til innsigelsen ila 2024. Uavhengig av innsigelsen vil endelig reguleringsresultat bidra til økt verdsettelse av eiendommen og derigjennom positiv avkastning på investeringen.

10. Resultatdisponering

Årsresultat 2023, overskudd 35.681,- overføres til annen egenkapital.

11. Styrets aktivitet 2023

Det har vært avholdt 4 ordinære styremøter, ett ekstraordinært styremøte og en dagssamling for styret og ledergruppen.

12. Oppsummert

Godthaab Helse og Rehabilitering drives på en forsvarlig måte med utgangspunkt i faktiske forutsetninger. HSØ sa opp avtalen i desember 2023. Oppsigelsestiden er to år fra 01.01.2024. Avtalen av 2015 er ikke lengre relevant i forhold til befolkningens behov. Godthaab ser frem til den nye anbudsrunder som åpner opp virksomhetens muligheter for å kunne bidra til å løse helsetjenestens utfordringer knyttet til alder- og sykdomsutvikling, knapphet på ressurser, samt muligheten til å anvende vår kompetanse innen rehabilitering for å bistå mennesker til å komme tilbake i arbeid etter sykdom og skade.

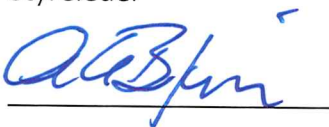
13. Fortsatt drift

Styret legger frem årsregnskapet for 2023 under forutsetning om fortsatt drift. Godkjenning og iverksettelse av utviklingsprosjektet er en forutsetning for en fremtidig bærekraftig drift i kombinasjon med en reforhandling til ny avtale med Helse Sør- Øst RHF.

Godthaab, den 19.06. 2024



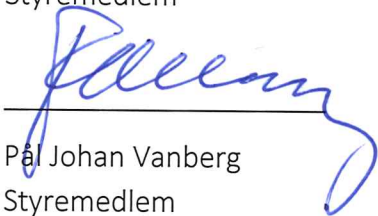
Jostein Blikås
Styreleder



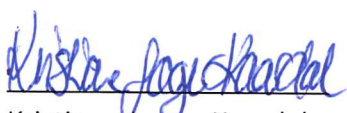
Anne Kjersti Befring
Styremedlem



Bente Holt Håkonsen
Styremedlem



Pål Johan Vanberg
Styremedlem



Kristiane Jæger Kaardal
Styremedlem ansattvalgt



Marianne Wahlstrøm
Nestleder

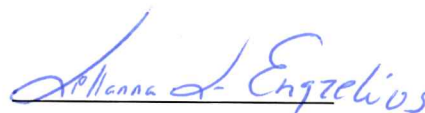
Solveig Langerud Sletten
Observatør, Brukerutvalget



Kjell Døvle Kalland
Styremedlem



Didrik Bell
Styremedlem ansattvalgt



Lillanna Lindeman Engzelius
Administrerende direktør