



Styrets årsberetning 2024

1. Virksomhetens art og hvordan denne drives

Godthaab Helse og Rehabilitering (GHR) ble etablert som en Stiftelse i 1918, og har som formål å bidra til å dekke befolkningens behov for helse- og omsorgstjenester. Stiftelsens oppgaver innebærer å bedre pasientenes funksjonsnivå og hindre tilbakefall av sykdom og skade gjennom rehabilitering. Stiftelsen skal arbeide aktivt for å bedre menneskers mulighet og mestring når det gjelder å ivareta god livskvalitet og egenomsorg.

Virksomheten holder til i egne lokaler i gamle Ringeriksvei 148 på Bekkestua i Bærum kommune.

Godthaab Helse og Rehabilitering STI sin aktivitet er i all hovedsak basert på avtalen med Helse Sør- Øst RHF (HSØ) gjeldende fra 1.1.2015 om spesialiserte rehabiliteringstjenester innenfor ytelsesområdene:

1. Brudd og slitasjeskader
2. Reumatologiske sykdommer
3. Hjertesykdommer
4. Komplekst og sammensatt sykdomsbilde

Rehabiliteringstilbudet ved Godthaab oppfyller en del av sørge- for- ansvaret som påhviler Helse Sør-øst RHF (HSØ). Basert på pasienttilbakemeldinger og brukerundersøkelser oppleves behandlingen ved helsevirksomheten og tjenestetilbudet generelt som meget godt. I løpet av avtaleperioden fra 2015 har befolkningens behov vært i endring. Endringer både i demografi, sykdomsutvikling og nye medisinske behandlingsmetoder må legges til grunn når innholdet i tilbudet nå vil bli justert i forbindelse med ny anskaffelse.

Endringene har også medført at enkelte pasientgrupper ikke lenger har samme behov for rehabilitering. Pasientene som kommer til rehabilitering er utskrevet fra sykehus tidligere i pasientforløpet enn før. Mange har derfor behov for flere og mere omfattende tjenester.

Endringer i pasientenes behov og endringer i henvisningspraksis påvirker negativt Godthaabs mulighet til å fylle de konkrete ytelsene som er definert i avtalen etter fastsatt volum.

Godthaab har som mål å ha høy faglig kvalitet og tilbudet skal innrettes slik at pasientenes behov for rehabiliteringstjenester innenfor de avtalte områder kan dekkes. Helsevirksomhetens ledelse har tatt opp med Helse Sør- Øst RHF hvordan avtalen kan forstås i lys av endrede pasientbehov og sørge- for- ansvaret.





Ved ledig kapasitet tilbys rehabilitering til pasienter som får dekket oppholdet gjennom helseforsikring eller ved egenbetaling.

Godthaabklinikken AS ble etablert i 2012. Klinikken var i mange år uten aktivitet, men gjenopptok en begrenset virksomhet i 2022 som ytterligere nå er utvidet. Ettermiddagstrening med instruktør får positive tilbakemeldinger fra brukere som opplever det trygt å trene med helsepersonell til stede. Videre vektlegges verdien av sosiale nettverk der ulike helseutfordringer er en fellesnevner for deltakerne.

2. Pasienttilfredshet, brukerutvalg og brukermedvirkning

Det er som nevnt målt høy grad av pasienttilfredshet i helsevirksomheten, noe som fremkommer i illustrasjonen under.

3. Utvikling, resultater og redegjørelse for årsregnskapet

			
Pasientbehandling: Antall døgn: 2022: 12 386 2023: 13 655 2024: 12 975 Antall dag: 2022: 4 967 2023: 5 190 2024: 4 386	Pasienttilfredshet 2022: 87% 2023: 84% 2024: 89% Pasienttilfredshet dag: 2022: 93% 2023: 90% 2024: 90%	Betydelig reduksjon i antall henvisninger på samtlige ytelser med unntak av A- Ortopedi medførte at virksomheten pådro seg ett tilbakebetalingskrav på kr 2.851.336, men som ble redusert til Kr. 2.198.931, jfr. brev fra HSØ 21.02.2025.	Økonomisk balanse/likviditet: Usikkerhet og uforutsigbarhet i driftsituasjonen medfører en uheldig ubalanse.

4. Økonomi og drift

Stiftelsen Godthaab Helse og Rehabilitering har for 2024 et regnskapsmessig årsresultat på 3,174 MNOK. Det positive resultatet er en effekt av flere elementer, blant annet på kostnadssiden med lavere strømkostnader enn forutsatt, samt at virksomheten har benyttet premiefond til dekning av pensjonsfakturaer. Stiftelsen er i en prosess etter å ha levert ett tilbud i HSØ sin anbudskonkurranse i september 2024. Eksisterende avtale er sagt opp og utløper 31.12.25, men er nå pga forsinkelser i anbudsprosessen prolongert til 30.06.2026.

Årsregnskapet 2024 gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld og resultat.

NØKKELTALL (MNOK)	2024	2023	2022
Inntekter	56,4	56,60	50,00
Driftsresultat	3,8	-0,03	-3,70
Årsresultat	3,2	0,03	-3,66
Lønnskostnad	38,0	39,20	30,50
Varekostnad	3,4	4,00	10,20
Annen Driftskostnad	10,1	12,30	11,64
Leveransekrav HSØ*	95%	95 %	95 %

*Leveransekravet HSØ iht. kontrakt.

5.Fagutvikling, forskning og kvalitetsarbeid

GHR er sertifisert etter NS EN ISO 9001:2015 med årlig oppfølgingsrevisjon.

Virksomheten har lovpålagt Kvalitets- og pasientsikkerhetsutvalget (KPU) og regelmessige møter med Brukerrådet (BU).

Det var utarbeidet en kompetanseplan for 2024 som er gjennomført.

6. Opplysninger arbeidsmiljø

I henhold til nye lov og forskriftskrav fra 01.01.2024 reetablerte Godthaab et arbeids- og miljøutvalg (AMU) der bedriftshelsetjenesten MDCO (Medco din HMS) deltar. Det arbeides kontinuerlig med ulike tiltak for å sikre et godt arbeidsmiljø preget av trivsel og glede i arbeidshverdagen i samarbeid med tillitsvalgte, vernetjenesten og de ansatte.

Det er etablert rutiner for varsling. Det har i 2024 ikke vært alvorlige arbeidsulykker med skader blant ansatte i virksomheten.

7.Ytre miljø

Styret er ikke kjent med skadelig påvirkning til det ytre miljøet. GHR har kombinert el- og oljekjele som står for vannbåren oppvarming i tillegg til at man supplerer med elektrisk oppvarming, noe som gjør at man har et beskjedent utslipp til luft. Det er fokus på å utbedre grad av sortering på avfall. Gjennomgang av avtale med leverandør er utført og virksomheten har i 2024 optimalisert kildesorteringen og vil vedvarende arbeide målrettet mot en miljøsertifisering.

8.Opplysninger om likestilling

GHR har en aktiv holdning til likestilling og krav til kjønnsbalanse i styret. Styret består av 4 menn og 4 kvinner (inkl. en observatør fra Brukerrådet), mens det i virksomhetens ledelse (overordnet og på enhetsnivå) og administrasjon pr 31.12. 2024 var 2 menn og 3 kvinner. Blant øvrige ansatte er det overvekt av kvinner.

9.Fremtidig utvikling

Godthaabs drift bygger på kravene i HSØ- avtalen, og det belegget som er avtalt mellom partene. Dette er en forutsetning for å ivareta driften og en ønsket utvikling av Godthaab. I tillegg til å sikre leveransen til HSØ er det viktig å videreutvikle organisasjonen slik at den kontinuerlig leverer tjenester av god kvalitet, samtidig som organisasjonen driftes rasjonelt. Organisasjonen har i 2024 levert et pasienttilbud som basert på resultater fra brukerundersøkelsen vurderes som faglig godt.

Eiendomsutviklingsprosjektet på GHR med fokus på å kunne tilby helse- og omsorgstjenester i trygge omgivelser i nærhet til naturen, vil kunne styrke GHRs økonomisk grunnlag.

Detaljreguleringsplan for eiendommen ble vedtatt i kommunestyret i juni 2023 med forbehold om at statsforvalters innsigelse ble trukket. Kommunal- og distrikts departementet stadfestet reguleringen i desember 2024, dog med ett redusert reguleringsvolum. På tross av reduksjonen gir reguleringsresultatet en betydelig verdiøkning for stiftelsen.

10.Resultatdisponering

Årsresultat 2024, overskudd kr 3.174.067 overføres til annen egenkapital.

11. Styrets aktivitet 2024

Det har vært avholdt 4 ordinære styremøter, strategisamling og møter mellom ledelsen og styrets leder og nestleder i forbindelse med anbudskonkurransen.

12. Oppsummert

Godthaab Helse og Rehabilitering drives på en forsvarlig måte med utgangspunkt i faktiske forutsetninger. HSØ sa opp avtalen i desember 2023. Oppsigelsen gjeldende fra 01.01.2024 er på 2 år. Avtalen av 2015 er ikke lengre relevant i forhold til befolkningens behov og Godthaab ser frem til ett resultat av anbudskonkurransen som åpner opp virksomhetens muligheter for å kunne bidra til å løse helsetjenestens utfordringer knyttet til alder- og sykdomsutvikling, knapphet på ressurser, samt muligheten til å anvende virksomhetens kompetanse innen rehabilitering for å bistå mennesker til å komme tilbake i arbeid etter sykdom og skade.

13. Fortsatt drift

Styret legger frem årsregnskapet for 2024 under forutsetning om fortsatt drift. Iverksettelse av utviklingsprosjektet er en forutsetning for en fremtidig bærekraftig drift i kombinasjon med en ny ytelsesavtale med Helse Sør- Øst RHF.

Godthaab, den 18.06.2025



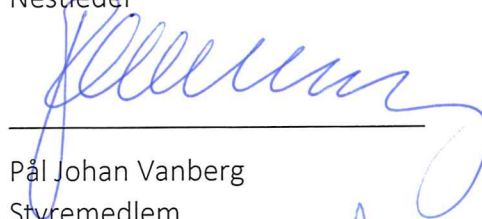
Jostein Blikås
Styreleder



Marianne Wahlstrøm
Nestleder



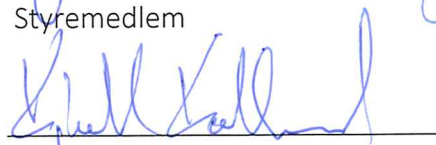
Anne Kjersti Befring
Styremedlem



Pål Johan Vanberg
Styremedlem



Bente Holt Håkonsen
Styremedlem



Kjell Døvle Kalland
Styremedlem



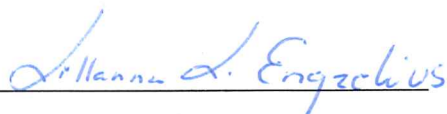
Solveig Langerud Sletten
Observatør representant fra brukerutvalg



Didrik Bell
Styremedlem. Rep ansatte



Kristiane Jæger Kaardal
Styremedlem. Rep ansatte



Lillanna Lindeman Engzelius
Administrerende direktør